Széchenyi István Egyetem,

Multidiszciplináris Társadalomtudományi Doktori Iskola

dr. Takács László: *KOMPLEX ÉPÍTÉSI PROJEKTEK FOLYAMATA ÉS SZERVEZÉSE*

Ph. D értekezés tézisei, Győr, 2007

H1. Az építési projektek idő-, erőforrás tervezésére és kivitelezési folyamatainak szervezésére - az építéskivitelezés műszaki-technikai bázisának fejlettségén, az építési vállalkozások technológiai és szervezeti specializációján kívül - erőteljes hatást gyakorolnak az építőipari termelés sajátosságai is.

H2. Az építtető szervezetek projektfolyamatban betöltött szerepének helyes megítélése, valamint projektvezetési szakmai felkészültségük mértéke jelentősen befolyásolja az építési projektek sikerességét.

H3. Az építési projektmenedzsment teljesítmények egy hierarchikus struktúrába, az úgynevezett teljesítmény struktúrába rendezhetők. A hierarchia egyes szintjeit a főbb, egymáshoz sajátosan kapcsolódó menedzsment teljesítmények (funkciók), mint a projektvezetés, a projektirányítás és a projektkontrolling képezik. Ezekhez illeszkedő teljesítmények átfogó, egyértelmű specifikálása az eredményesebb projektmunkát segíti.

H4. A komplex építési projektfolyamatok eredményesen befolyásolhatók a kibernetikai szabályozókörök alkalmazásával. Kidolgozható és alkalmazható olyan szabályozókör-modell, amellyel lehetővé válik a projektsikerben mérvadó tényezők irányítása.

H5. Az építési projektek kialakítása során tervezett funkcióstruktúra, illetve az értékelemzési eljárásban szokásos funkcióelemzés rokon jellegű. A projektek hatékonysága növelhető az értékelemzési eljárás további lépéseinek, módszereinek beépítésével és alkalmazásával a projektek előzetes tervezési folyamatában.

H6. A megvalósítási projektfolyamatok zavarainak felismerésén túl vizsgálható azok bekövetkezésének oka és következménye, valamint számíthatók a zavarok okozta többletköltségek. A vizsgálat eredményeit hatékonyan alkalmazhatják a projektkontroll, illetve a kibernetikai szemléletű szabályozás keretében.

H7. Az építési projektmenedzsment jelentősége azzal az előnnyel mérhető, amely adott projektcélok megvalósítását, a projekt- kockázatok és költségek csökkentését eredményezheti, szisztematikus tervezéssel, koordinációval, folyamatos nyomon követéssel és a projekt folyamatának szervezett lebonyolításával.

H8. Az építési projektek sikeres megvalósítása érdekében célszerű előtérbe helyezni a konfliktusmenedzsment, kockázatkezelés, a hatékonyabb kommunikációs és koordinációs megoldások alkalmazását, illetve a projektmenedzsment-tudás bővítését, előzőek és más területek tekintetében is. Mindehhez szemléleti innovációra van szükség.